



Weiterbildungsprogramm

2021

Vorwort	3
Der Vergabepraktiker	4
Ausnahmebestände für Forschung und Lehre	5
Auswirkung aktueller Rechtsprechung auf Ausschreibungsprozesse	6
Krankenhausfinanzierung	7
Grundlagen DRG-System / Datenquellen	8
DRG UpDate 2021	9
Controlling von Sachkosten und medizinischem Bedarf	10
Medizin für Nicht-Mediziner – Anästhesie- und Intensivmedizin	11
Medizin für Nicht-Mediziner – Interventionelle Radiologie und Neuroradiologie	12
Medizin für Nicht-Mediziner – Orthopädie	13
Medizin für Nicht-Mediziner - Traumatologie	14
Verhandlungsmanagement	15
Projektmanagement	16
QlikView I - Datengestützte Vorbereitung Ihrer Lieferantenverhandlung	17
QlikView II - Verbessern Sie Ihre eigenen Analysefähigkeiten Seminarübersicht	18
Alle Seminare der EK-UNICO AKADEMIE im Überblick	19

Sehr geehrte Damen und Herren,  
liebe Kolleginnen und Kollegen,

das Jahr 2020 war für uns alle ein besonderes und ereignisreiches Jahr. Geprägt von Umstellungen in unserem sozialen Leben, wie auch in der alltäglichen Arbeitswelt. Die Digitalisierung wurde durch die Pandemie vorangetrieben und hat hierbei einen enormen Fortschritt erzielt. Etabliert hat sich dabei besonders das Arbeiten im Home-Office, wodurch die Nachfrage nach digitalen Kommunikationskanälen stieg. Meetings werden jetzt als virtuelle Konferenzen über diverse Plattformen durchgeführt und Seminare finden aufgrund der aktuellen Situation als Online-Veranstaltungen in Form von Webinaren statt.

Die EK-UNICO AKADEMIE wird Ihnen auch wie geplant im Jahr 2021 interne und spannende Schulungen anbieten, um Ihnen bestmögliche Fortbildungen zu ermöglichen.

Besonders im Mittelpunkt stehen hierbei die „Medizin für Nicht-Mediziner“ Schulungen, die um drei zusätzliche Themenfelder erweitert wurden:

- Medizin für Nicht-Mediziner: Orthopädie
- Medizin für Nicht-Mediziner: Interventionelle Radiologie & Neuroradiologie
- Medizin für Nicht-Mediziner: Anästhesie und Intensivmedizin

Aber auch unsere gut besuchten Programme werden wieder Bestandteil der Akademie werden, wie beispielsweise:

- Der Vergabepraktiker
- Verhandlungsmanagement sowie
- Krankenhausfinanzierung.

Aufgrund der aktuellen Lage, der fortgeschrittenen Technik sowie der größeren Reichweite werden wir die Schulungen zum größten Teil online als Webinar anbieten.

Freuen Sie sich auf ein abwechslungsreiches Akademieprogramm. Auch wir freuen uns darauf, Sie auch im nächsten Jahr bei der EK-UNICO AKADEMIE als Teilnehmer begrüßen zu dürfen. Genauere Informationen entnehmen Sie bitte aus unserem neuen Weiterbildungsprogrammheft.

Beste Grüße

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Björn Polan", with a long horizontal flourish extending to the right.

Björn Polan

## Der Vergabepraktiker

Das Seminar ist modular aufgebaut und kann an beiden Tagen bzw. an jeweils einem Tag gebucht werden.

**Zielgruppe** Diese Veranstaltung richtet sich an Personen, die keine oder geringe Vorkenntnisse im Vergaberecht haben und an Personen, die ihr Wissen auf eine solide Grundbasis stellen wollen.

**Ziele und Inhalte**

Tag 1: Rechtsgrundlagen im Vergaberecht und deren praktische Umsetzung:

- Konzeptionelle Überlegungen zur Struktur des Vergaberechts, des Vergabeverfahrens und der zu wählenden Vergabeart
- Erläuterung zur Erstellung von Vergabeunterlagen mit sämtlichen relevanten Schwerpunktthemen
- Thematisierung der rechtlichen Rahmenbedingungen
- Darstellung der Rechtsgrundlagen des öffentlichen Auftragswesens
- Erläuterung der Kernelemente, Begrifflichkeiten und Fragen vor Eröffnung eines Vergabeverfahrens

Tag 2: Durchführung eines Vergabeverfahrens:

- Rechtssichere Durchführung eines Vergabeverfahrens
- Aufsetzung der Vergabeunterlagen
- Erstellung einer nationalen und europaweiten Bekanntmachung
- Bestimmung, Prüfung und Wertung von Eignungsanforderungen und Angeboten
- Darstellung des rechtssicheren Ablaufes von Vergabeverfahren

**Methoden**

- Praxisrelevante Tipps und Tricks
- Best-Practice Beispiele
- Übung anhand konkreter Beispiele
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referent** **Martin Schumm** (LL.M.), Rechtsanwalt



Herr Martin Schumm, LL.M. ist Rechtsanwalt und geschäftsführender Partner in der Kanzlei Martini Mogg Vogt in Bonn mit Tätigkeitsschwerpunkt im europäischen Vergabe- und Fördermittel-/ Beihilferecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Fördermittelempfänger bei der Vergabe von Liefer-, Dienst- und Planungsleistungen. Er hat Rechtswissenschaften an der Universität Heidelberg studiert und arbeitete anschließend in der Kanzlei Heuking Kühn, Dezernat Public Sektor. Er hat jahrelange Erfahrungen in Ausschreibungsverfahren im Gesundheitswesen und ist insbesondere auf Vergaben von Maximalversorgern und Universitätskliniken spezialisiert. Ferner ist er Mitautor eines Praxishandbuchs zur (VOF)-Vergabe sowie Dozent an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg.

## FAKTEN

**Termin:** 1. Termin: 16.02.2021 - 17.02.2021 | 2. Termin: Wird noch bekannt gegeben

**Ort:** 1. Termin: Webinar  
2. Termin: Wird noch bekannt gegeben

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO- Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** 1. Termin: max. 15 Teilnehmer | 2. Termin: max. 15 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 1. Termin: 16.01.2021 | 2. Termin: Wird noch bekannt gegeben

## Ausnahmebestände für Forschung und Lehre

**Zielgruppe** Diese Veranstaltung richtet sich an Personen, die mindestens über gute Vorkenntnisse im Vergaberecht verfügen und an Personen, die ihr Wissen auf eine erweiterte Grundbasis stellen wollen und einen Erfahrungsaustausch mit den Teilnehmern anstreben.

**Ziele und Inhalte**

- Als öffentlicher Auftraggeber ist man dem nationalen und europäischen Vergaberecht unterworfen sowie auch die Zuwendungsempfänger
- Daher ist es notwendig die Bedürfnisse der Forschenden und Lehrenden in Einklang mit dem Vergaberecht zu bringen
- Die ständigen Weiterentwicklungen im Vergaberecht müssen in den Ausschreibungsprozess mit eingebunden werden
- Aufzeigen von bestehenden Flexibilitäten bei der Vergabe von Leistungen
- Erläuterung von Ausnahmeregelungen
- Erklärung der Schnittstelle zwischen Vergabe- und Zuwendungsrecht
- Aufzeigen der „schweren Vergabefehler“, bei denen Rückzahlung der Fördermittel droht

**Methoden**

- Praxisrelevante Tipps und Tricks
- Best-Practice Beispiele
- Übung anhand konkreter Beispiele
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referent** **Martin Schumm** (LL.M.), Rechtsanwalt



Herr Martin Schumm, LL.M. ist Rechtsanwalt und geschäftsführender Partner in der Kanzlei Martini Mogg Vogt in Bonn mit Tätigkeitsschwerpunkt im europäischen Vergabe- und Fördermittel-/ Beihilferecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Fördermittelempfänger bei der Vergabe von Liefer-, Dienst- und Planungsleistungen. Er hat Rechtswissenschaften an der Universität Heidelberg studiert und arbeitete anschließend in der Kanzlei Heuking Kühn, Dezernat Public Sektor. Er hat jahrelange Erfahrungen in Ausschreibungsverfahren im Gesundheitswesen und ist insbesondere auf Vergaben von Maximalversorgern und Universitätskliniken spezialisiert. Ferner ist er Mitautor eines Praxishandbuchs zur (VOF)-Vergabe sowie Dozent an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg.

## FAKTEN

**Termin:** 15.04.2021

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 15 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 15.03.2021

## Auswirkungen aktueller Rechtsprechung auf Ausschreibungsprozesse – mache ich noch alles richtig?

- Zielgruppe** Diese Veranstaltung richtet sich an Personen, die über Vorkenntnisse im Vergaberecht verfügen und an Personen, die ihr Wissen auf eine erweiterte Grundbasis stellen wollen und einen Erfahrungsaustausch mit den Teilnehmern über die aktuelle Rechtsprechung anstreben.
- Ziele und Inhalte**
- Vergaberecht ist eines der kompliziertesten Rechtsgebiete durch permanente Änderungen
  - Vermittlung der neuesten Kenntnisse und Vorschriften, um mögliche Stolpersteine zu vermeiden
  - Erlernen eines sicheren Umgangs und rechtssicherer Ausschreibung im Vergaberecht
  - Überblick zu aktuellen Änderungen, Rechtsprechungen und Gesetzesvorhaben
- Methoden**
- Praxisrelevante Tipps und Tricks
  - Best-Practice Beispiele
  - Übung anhand konkreter Beispiele
  - Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referent** **Martin Schumm** (LL.M.), Rechtsanwalt



Herr Martin Schumm, LL.M. ist Rechtsanwalt und geschäftsführender Partner in der Kanzlei Martini Mogg Vogt in Bonn mit Tätigkeitsschwerpunkt im europäischen Vergabe- und Fördermittel-/ Beihilferecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Fördermittelempfänger bei der Vergabe von Liefer-, Dienst- und Planungsleistungen. Er hat Rechtswissenschaften an der Universität Heidelberg studiert und arbeitete anschließend in der Kanzlei Heuking Kühn, Dezernat Public Sektor. Er hat jahrelange Erfahrungen in Ausschreibungsverfahren im Gesundheitswesen und ist insbesondere auf Vergaben von Maximalversorgern und Universitätskliniken spezialisiert. Ferner ist er Mitautor eines Praxishandbuchs zur (VOF)-Vergabe sowie Dozent an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg.

## FAKTEN

**Termin:** 19.05.2021

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 15 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 19.04.2021

## Krankenhausfinanzierung

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.

**Ziele und Inhalte** Vermittlung von Grundlagenwissen zu den folgenden Themen:

- Wie funktioniert die Krankenhausfinanzierung?
- Das G-DRG-System und Zusatzentgelte
- Wie werden die Entgelte kalkuliert?
- Umgang mit der DRG-Kostenmatrix
- Auswirkung der Sachkostenabwertung auf die Vergütung
- Vergütung neuer Untersuchungs- und Behandlungsmethoden
- Paradigmenwechsel 2021: Selbstkostendeckung für die Pflege am Bett
- Budgetverhandlungen
- Mengensteuerung: Wirkt der neue Fixkostendegressionsabschlag
- Werkzeuge der Qualitätsoffensive des Gesetzgebers
- Qualitätsverträge: Chancen in der Endoprothetik
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referent** **Dr. med. Holger Bunzemeier**



Dr. Bunzemeier studierte von 1996 bis 2002 Humanmedizin an der Universität Münster. Nach seinem Studium arbeitete er ab 2002 als wissenschaftlicher Mitarbeiter der Stabsstelle Medizincontrolling des Universitätsklinikums Münster (UKM). Von 2007 bis 2016 leitete Herr Dr. Bunzemeier den Geschäftsbereich Medizinisches Management des UKM. Im Rahmen dieser Tätigkeit war er für das operative und strategische Medizincontrolling, das Qualitäts- und Risikomanagement sowie die Beratung der Kliniken zu Prozess- und Organisationsfragen verantwortlich. Er war darüber hinaus maßgeblich an der strategischen Leistungsausrichtung und Steuerung des Leistungsportfolios des UKM beteiligt. Seit 2017 ist Herr Dr. Bunzemeier geschäftsführender Gesellschafter des Beratungsunternehmens Roeder & Partner. Herr Dr. Bunzemeier ist Gründungsmitglied der DRG-Research-Group am Universitätsklinikum Münster und dort seit 2000 beteiligt. Er beschäftigt sich schwerpunktmäßig mit wissenschaftlichen Projekten und Gutachten sowie der Beratung von Akteuren im Gesundheitswesen zur DRG-Systementwicklung und Krankenhausfinanzierung.

## FAKTEN

**Termin:** 09.11.2021

**Ort:** Wird noch bekannt gegeben

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 20 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 09.10.2021



## Grundlagen DRG-System / Datenquellen

- Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.
- Ziele und Inhalte** In diesem Seminar werden Grundlagen der Informationsbeschaffung rund um das DRG- System dargestellt.

Es wird die Benutzung und Interpretation verschiedener Datenquellen demonstriert, die geeignet sind um einkaufsspezifische Fragestellungen rund um die Re-Finanzierung im deutschen Gesundheitssystem zu beantworten.

Folgende Tools werden besprochen:

- Fallpauschalenkatalog
- InEK – Abschlussbericht
- InEK – Browser
- Definitionshandbuch
- Hilfreiche Links

- Methoden** Für die Webinare wird nach Anmeldung ein Einwahllink zur Verfügung gestellt. Das Webinar besteht aus einem Vortrag mit Ton – und Videoübertragung. Es wird die Möglichkeit bestehen, in einem Chat dem Referenten Fragen zu stellen, die in der Sitzung direkt beantwortet werden.
- Webinare online
  - Vortrag der Referentin
  - Fragen via Chatfunktion

**Referentin** **Dr. med. Anna Besser**



Frau Dr. Anna Besser berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Schwerpunktbereichen Strategische Leistungsplanung, Prozessorganisation, Restrukturierung und Sanierung. Sie ist Ärztin und war mehrere Jahre in der Kinder- und Jugendpsychiatrie und in der Gerontopsychiatrie tätig. Zudem absolvierte sie ein Managementstudium in Großbritannien und eine berufsbegleitende Weiterbildung in Gesundheitsökonomie.

## FAKTEN

**Termin:** 09.02.2021

**Dauer:** 2.5 Stunden

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 30 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 09.01.2021



## DRG UpDate 2021

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.

**Ziele und Inhalte** Das Jahr 2021 ist weiterhin geprägt durch die Ausgliederung der Pflegekosten aus allen Entgeltbestandteilen sowie der Weiterentwicklung des Entgeltsystems in Bezug auf COVID-19 Infektionen und bösartige Neubildungen.

Das Seminar vermittelt alle wichtigen Neuerungen im DRG-System für das Jahr 2021. Die Teilnehmer lernen die neuen Diagnose-, Prozeduren- und DRG-Kataloge sowie die Abrechnungsregeln im Jahr 2021 kennen, die unabdingbare Voraussetzung für eine sachgerechte Kodierung und Abrechnung der stationären Fälle sind.

- Überblick der wesentlichen Veränderungen im DRG-System 2021
- Wesentliche Veränderung der Sachkostenrentabilitäten in chirurgischen Fächern
- Wesentliche Veränderung der Sachkostenrentabilitäten in medizinischen Fächern
- ICD-10-GM 2021, OPS-Katalog 2021

**Methoden** Für die Webinare wird nach Anmeldung ein Einwahllink zur Verfügung gestellt. Das Webinar besteht aus einem Vortrag mit Ton – und Videoübertragung. Es wird die Möglichkeit bestehen, in einem Chat dem Referenten Fragen zu stellen, die in der Sitzung direkt beantwortet werden.

- Webinare online
- Vortrag des Referenten
- Fragen via Chatfunktion

**Referent** **Dr. med. Christian Drerup**



Herr Dr. Drerup berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Bereichen Prozessorganisation, Steuerung des medizinischen Sachbedarfs sowie der Strategische Leistungsplanung. Er ist Facharzt für Dermatologie und war mehrere Jahre als Arzt in einem Universitätsklinikum tätig.

## FAKTEN

**Termin:** 22.02.2021

**Dauer:** 2.5 Stunden

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 30 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 22.01.2021

## Controlling von Sachkosten und medizinischem Bedarf

- Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, Beschaffung, Logistik sowie dem kaufmännischen und medizinischen Controlling.
- Ziele und Inhalte** Die Planung und Steuerung der Sachkosten hilft Krankenhäusern, die Wirtschaftlichkeit zu verbessern, ohne die medizinische Versorgungsqualität zu senken. Gemeinsam mit den Referenten erarbeiten Sie eine mehrstufige Vorgehensweise zur Etablierung eines wirksamen Sachkostencontrollings.
- Grundlagen**
- Wie sind Sachkosten und medizinischer Bedarf definiert?
  - Welche Erlöse stehen dem medizinischen Bedarf gegenüber?
  - Wie und durch wen ist der medizinische Bedarf beeinflussbar?
- Etablierung eines mehrstufigen Sachkostencontrollings**
- Aufwandsbegrenzung und Verbrauchssteuerung
  - Steigerung der Sachkostenrentabilität
  - Beeinflussung der medizinischen Kernprozesse
- Methoden und Instrumente**
- Welche Kennzahlen zur Ergebnismessung sind relevant?
  - Wie wird ein regelmäßiger Sachkostenbericht aufgebaut?
  - Wie lässt sich eine Kommunikationsplattform zur Entwicklung sinnvoller Maßnahmen etablieren?
  - Was sind die Erfolgsfaktoren für einen erfolgreichen Einkauf und eine effiziente Logistik?

### Referenten



**Andreas Weiß** ist Dipl.-Verwaltungswirt und Betriebswirt (VWA), Prokurist für Controlling, Finanzen und QM im Klinikum Leverkusen sowie Geschäftsführer der MVZ Leverkusen gGmbH. Unter seiner Leitung wurde im Klinikum Leverkusen ein effizientes Sachkostencontrolling aufgebaut und über viele Jahre weiterentwickelt. Seit 2016 ist Herr Weiß Vorstandsmitglied des Deutschen Vereins für Krankenhaus-Controlling (DVKC).



**Dr. med. Peter Leonhardt** ist Facharzt für Neurologie und Arzt für medizinische Informatik. Seit 2018 ist er Leiter des Medizincontrollings im Marien-Hospital Euskirchen. Vorher leitete er das Medizincontrolling am Klinikum Leverkusen, wo er ein differenziertes Berichtswesen zum Sachkosten-Controlling etablierte. Als Gastdozenten referieren sowohl Herr Weiß als auch Herr Dr. Leonhardt regelmäßig zu verschiedenen Themen des operativen und strategischen Krankenhauscontrollings.

## FAKTEN

**Termin:** 16.09.2021 - 17.09.2021

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 20 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 16.08.2021

## Medizin für Nicht-Mediziner - Anästhesie- und Intensivmedizin

- Zielgruppe** Das Webinar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.
- Ziele und Inhalte**
- Vermittlung grundlegende Kenntnisse über die Aufgaben der Anästhesie sowie Aufbau und Struktur der Intensivmedizin
  - Erläuterung unterschiedlicher Narkoseverfahren
  - Darstellung spezieller intensivmedizinischer Eingriffe und Behandlungsmethoden
  - Erörterung medizinökonomischer und ethischer Aspekte in der Intensivmedizin
- Methoden** Für die Webinare wird nach Anmeldung ein Einwahllink zur Verfügung gestellt. Das Webinar besteht aus einem Vortrag mit Ton – und Videoübertragung. Es wird die Möglichkeit bestehen, in einem Chat dem Referenten Fragen zu stellen, die in der Sitzung direkt beantwortet werden.
- Vortrag des Referenten
  - Praxisbeispiele
  - Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referentin** **Dr. med. Yvonne Niepelt**



Frau Dr. Niepelt berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Bereichen Prozessorganisation, Qualitätsmanagement Patientenversorgung, Strategische Leistungsplanung, Steuerung des medizinischen Sachbedarfs, Analyse, Modellierung und Modulation von klinischen und nicht-klinischen Geschäftsprozessen. Sie ist Fachärztin für Anästhesie (Zusatzqualifikation Notfallmedizin) und war mehrere Jahre in verschiedenen Kliniken, der Forschung und Pharmaindustrie tätig. Ferner hat Sie ein Studium als Patentingenieurin absolviert und war als Technologiescout und in der strategischen Innovationsförderung tätig.

## FAKTEN

**Termin:** 26.05.2021

**Dauer:** 3-4 Stunden

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 30 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 26.04.2021

## Medizin für Nicht-Mediziner – Interventionelle Radiologie und Neuroradiologie

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.

**Ziele und Inhalte**

- Vermittlung grundlegender Kenntnisse zu radiologischen Untersuchungsmethoden
- Darstellung der Krankheitsbilder und Behandlungsansätze in der interventionellen Radiologie
- Vermittlung grundlegender Kenntnisse der Neuroanatomie
- Darstellung der Krankheitsbilder, Einsatzgebiete und Methoden in der Neuroradiologie

**Methoden**

- Vortrag der Referentin
- Praxisbeispiele
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referentin** **Dr. med. Anna Besser**



Frau Dr. Anna Besser berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Schwerpunktbereichen Strategische Leistungsplanung, Prozessorganisation, Restrukturierung und Sanierung. Sie ist Ärztin und war mehrere Jahre in der Kinder- und Jugendpsychiatrie und in der Gerontopsychiatrie tätig. Zudem absolvierte sie ein Managementstudium in Großbritannien und eine berufsbegleitende Weiterbildung in Gesundheitsökonomie.

## FAKTEN

**Termin:** 26.08.2021

**Dauer:** 1 Tag

**Ort:** Ameron Hotel Regent, Melatengürtel 15, 50933 Köln

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 15 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 26.07.2021

## Medizin für Nicht-Mediziner – Orthopädie

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.

- Ziele und Inhalte**
- Vermittlung grundlegender Kenntnisse über den Aufbau und die Funktion des Stützapparates
  - Darstellung von typischen Krankheitsbildern
  - Erläuterung der Behandlungsmethoden : konservativ und chirurgisch
  - Darstellung der einkaufrelevanten Besonderheiten des Refinanzierungssystems, bezogen auf die Primärendoprothetik,- und die Revisionschirurgie

- Methoden**
- Vortrag der Referentin
  - Praxisbeispiele
  - Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referentin** **Dr. med. Pia-Donata Eikemeier, MBA**



Frau Dr. Eikemeier berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Bereichen Prozessorganisation, OP-Optimierung, Qualitätsmanagement , Strategische Leistungsplanung, Steuerung des medizinischen Sachbedarfs, Analyse, Modellierung und Modulation von klinischen und nicht-klinischen Geschäftsprozessen. Sie war in der Visceralchirurgie und Intensivmedizin als Ärztin tätig. Zudem absolvierte sie ein MBA Studium im International Healthcare Management.

## FAKTEN

**Termin:** 04.10.2021

**Dauer:** 1 Tag

**Ort:** Wird noch bekannt gegeben

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 15 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 04.09.2021

## Medizin für Nicht-Mediziner – Traumatologie

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen.

**Ziele und Inhalte** Vermittlung von medizinischem Grundlagenwissen mit dem Ziel, medizin-ökonomisch „ganzheitlich“ agieren zu können. Folgende Themengebiete werden behandelt:

- Vermittlung anatomischer und physiologischer Aspekte des menschlichen Körpers
- Erläuterung möglicher Fehlbildungen und Erkrankungen des Stütz- und Bewegungsapparates
- Vorstellung der wesentlichen Behandlungsmethoden
- Darstellung der einkaufsrelevanten Besonderheiten des Refinanzierungssystems

**Methoden**

- Vortrag des Referenten
- Praxisbeispiele
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referentin** **Dr. med. Pia-Donata Eikemeier**



Frau Dr. Eikemeier berät bei der Lohfert & Lohfert AG Krankenhäuser und Universitätskliniken in den Bereichen Prozessorganisation, Qualitätsmanagement Patientenversorgung, Strategische Leistungsplanung, Steuerung des medizinischen Sachbedarfs, Analyse, Modellierung und Modulation von klinischen und nicht-klinischen Geschäftsprozessen. Sie ist Ärztin und Notärztin und war mehrere Jahre als Assistenzärztin in verschiedenen chirurgischen Fachabteilungen tätig. Zudem absolvierte sie ein Studium zum MBA in International Healthcare Management.

## FAKTEN

**Termin:** 03.02.2021

**Ort:** Webinar

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** max. 30 Teilnehmer

**Anmeldefrist:** 03.01.2021

## Verhandlungsmanagement

- Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung sowie angrenzenden Geschäftsbereichen
- Ziele und Inhalte** Folgende Themengebiete werden behandelt:
- Verhandlungsmanagement: Kommunikation mit internen Leistungserbringern und externen Produkt- und Dienstleistungsanbietern, Vorbereitung zu inhaltlichen Fragestellungen der jeweiligen Produkte, Verhandlungsstrategien
- Methoden**
- Vortrag des Referenten
  - Praxisbeispiele
  - Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Referent** **Dr. med. Axel Kaiser, MBA**



Stellvertretender Vorsitzender und seit 2010 Mitglied des Vorstands der Lohfert & Lohfert AG, Hamburg; zuvor dort Prokurist sowie Wissenschaftlicher Mitarbeiter der Medizinischen Klinik I des Universitätsklinikums der RWTH Aachen und der Medizinischen Klinik II des Universitätsklinikums Schleswig-Holstein, Campus Lübeck; Medizin- und BWL-Studium.

## FAKTEN

- Termin:** 19.04.2021 - 20.04.2021
- Ort:** Webinar
- Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern
- Teilnehmerzahl:** max. 30 Teilnehmer
- Anmeldefrist:** 18.03.2021



## Projektmanagement

- Zielgruppe** Mitarbeiter und Führungskräfte, die Projekte verantwortlich gestalten müssen.
- Ziele und Inhalte** Vermittlung von praxiserprobten Projektmanagement-Grundlagen, die Teilnehmer werden in die Lage versetzt, Projekte strukturiert aufzusetzen und unter Anwendung von PM-Methoden durchzuführen, sowie die Zusammenarbeit von Projektteams und Leistungsaufgaben kommunikativ und zielorientiert zu gestalten.
- Methoden**
- Theoretische Inputs verbunden mit Übungen aus der Praxis (bevorzugt aus Teilnehmerfeld)
  - Grundlagen des Projektmanagements: Erfolgsfaktoren ganzheitlichen Projektmanagements, Projektdefinition, Projektaufbauorganisation, Rolle Projektleiter, interne Auftraggeberrolle, Lenkungsreis
  - Projektablauf / Projektlebenszyklus: Projektinitiierung, Projektstart, Projektplanung, Projektentwicklung, Projektabschluss
  - Projektplanung und -steuerung: Auftragsklärung, Zieldefinition, Projektstrukturierung, Aufwandschätzung, Terminplanung
  - Phasenmodelle, Ressourcen- und Kostenplanung, Chancen- und Risikoanalyse.

**Referenten** **Marko Albrecht**, LüdersPartner GmbH



Marko Albrecht ist ein gefragter Berater für Senior-Strategieprojekte und Change-Vorhaben im internationalen Umfeld. Von der Entwicklung zukunftsfähiger Wachstumsstrategien über die Change Managementberatung bis zur aktiven Umsetzung geplanter Vorhaben begleitet er den Fortschritt seiner Kunden. Darüber hinaus ist er gefragter Management und Leadership Coach. Seit mehr als 20 Jahren konzentriert sich Marko Albrecht auf die Managementberatung und steht für einen wirksamen und zielorientierten Beratungsansatz, der den Wandel in Unternehmen zum Gewinn für alle Beteiligten macht. Marko Albrecht ist geschäftsführender Gesellschafter der LüdersPartner GmbH. Ausgebildeter Diplom-Wirtschaftsingenieur, Systemischer Berater sowie Diplom Leadership und Business Coach und Trainer. Er ist zertifizierter Senior-Berater für die Business Modell Generation Canvas. Er ist seit mehr als 15 Jahren als Vorstand oder Geschäftsführer tätig.



**Jil Wandenelis**, Projektmanagerin, EK-UNICO GmbH

## FAKTEN

### Termine:

1. Webinarreihe:  
04.03.2021 | 11.03.2021 | 18.03.2021 | 23.03.2021 | 01.04.2021 (Zusatztermin)
2. Seminarreihe:  
15.06.2021 - 16.06.2021 (ganztätig)  
22.06.2021 (Nachbesprechung – optional als Online-Meeting)
3. Webinarreihe:  
23.09.2021 | 30.09.2021 | 06.10.2021 | 07.10.2021 | 11.11.2021 (Zusatztermin)

### Ort:

1. Webinarreihe: Online-Webinar
2. Wird noch bekannt gegeben
3. Webinarreihe: Online-Webinar

### Tln. Gebühr:

Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

### Teilnehmerzahl:

Online-Webinar: max. 14 Teilnehmer | Vor Ort: max. 12 Teilnehmer

### Anmeldefrist:

1. Webinarreihe: 04.02.2021 | 2. Seminar: 15.05.2021 | 3. Webinarreihe: 23.08.2021

Einsatz von QlikView in der EK-UNICO

## QlikView I - Datengestützte Vorbereitung Ihrer Lieferantenhandlung

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Mitarbeiter, die bisher nur wenig bzw. noch gar nicht mit dem Programm QlikView gearbeitet haben. Der Anspruch liegt dabei in der Vermittlung von Grundlagen, mit dem Ziel, die Teilnehmer mit der Funktionsweise von QlikView vertraut zu machen und zu ersten Datenanalysen zu befähigen. Sofern Sie tiefergehende Datenanalysen durchführen möchten, empfehlen wir Ihnen zusätzlich das Seminar „QlikView – Verbessern Sie Ihre eigenen Analysefähigkeiten“.

**Ziele und Inhalte** In diesem Einsteigerseminar werden Ihnen folgende Inhalte vermittelt:

- Vorab wird der Anmeldeprozess über die Website der EK-UNICO in das Berichtswesen geschildert.
- Sie erhalten einen Überblick darüber, welche Datenbasis für Ihre Analysen zur Verfügung steht.
- Sie lernen Schritt für Schritt, welche Funktionen QlikView bereitstellt und wie Sie QlikView als Analysetool nutzen können.

Im Fokus steht dabei:

- Die Nutzung des Standardberichtseditors, in dem Sie mit geringem Aufwand vorgefertigte Standardberichte zu diversen Fragestellungen erzeugen können
- Die Erstellung einfacher Lieferanten-, Warengruppen- und Artikelanalysen

**Voraussetzungen und Methoden** Um den Kurs erfolgreich absolvieren zu können, werden keine Vorkenntnisse benötigt. Die Inhalte werden sowohl in einem kurzen theoretischen Block als auch durch ausführliche Praxisbeispiele geschult.

**Referent Daniel Molitor**



Business Analyst  
EK-UNICO GmbH

## FAKTEN

**Termin:** Terminabsprache mit Herrn Molitor ([daniel.molitor@ek-unico.de](mailto:daniel.molitor@ek-unico.de)) Dauer ca. 90 Minuten

**Ort:** Ort nach Absprache, Empfehlung: ein Rechner pro Person

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** mind. 2 bis max. 6 Personen

**Anmeldefrist:** Seminar kann in Absprache jederzeit stattfinden

Einsatz von QlikView in der EK-UNICO

## QlikView II - Verbessern Sie Ihre eigenen Analysefähigkeiten

**Zielgruppe** Sie nutzen QlikView bereits für eigene Datenanalysen, möchten aber gerne Ihre Analysefähigkeiten weiter vertiefen? Dann sind Sie in diesem Seminar genau richtig. Das Ziel dieser Schulung liegt in der Erweiterung / Vertiefung Ihrer bisherigen QlikView-Kenntnisse. Sofern Sie QlikView noch nicht kennen, empfehlen wir Ihnen zusätzlich das Seminar „QlikView – Datengestützte Vorbereitung Ihrer Lieferantenverhandlung“.

**Ziele und Inhalte** In diesem Einsteigerseminar werden Ihnen folgende Inhalte vermittelt:

- Lernen Sie die umfassenden Funktionen von QlikView kennen. Wir zeigen Ihnen, wie Sie auch komplexere Datenanalysen einfach umsetzen.
- Werden Sie mit den Berichten Projektcontrolling, Kaufmännische Prüfung sowie der Preislistendatenbank vertraut.
- Darüber hinaus wird Ihnen gezeigt, wie Sie die Qualität Ihrer Daten eigenständig plausibilisieren können.

**Voraussetzungen und Methoden** Um den Kurs erfolgreich absolvieren zu können, sollten Sie bereits erste praktische QlikView-Erfahrungen gesammelt haben. Andernfalls empfehlen wir Ihnen, zuerst das Einsteigerseminar zu besuchen. Es werden keine Programmierkenntnisse benötigt. Die Inhalte werden sowohl in einem kurzen theoretischen Block als auch durch ausführliche Praxisbeispiele geschult.

**Referent** **Daniel Molitor**

Business Analyst  
EK-UNICO GmbH



## FAKTEN

**Termin:** Terminabsprache mit Herrn Molitor ([daniel.molitor@ek-unico.de](mailto:daniel.molitor@ek-unico.de)) Dauer ca. 90 Minuten

**Ort:** Ort nach Absprache, Empfehlung: ein Rechner pro Person

**Tln. Gebühr:** Kostenfrei für Teilnehmer aus den EK-UNICO-Mitgliedshäusern

**Teilnehmerzahl:** mind. 2 bis max. 6 Personen

**Anmeldefrist:** Seminar kann in Absprache jederzeit stattfinden

## Alle Seminare der EK-UNICO AKADEMIE im Überblick

Datum	Titel	Referent	Seite
03.02.2021	Medizin für Nicht-Mediziner: Traumatologie	Dr. Pia-Donata Eikemeier	14
09.02.2021	Grundlagen DRG-System	Dr. Anna Besser	8
16.02. - 17.02.2021	Der Vergabepraktiker	Martin Schumm	4
22.02.2021	DRG UpDate 2021	Dr. Christian Drerup	9
ab 04.03.2021	Projektmanagement (Webinarreihe)	Marko Albrecht, Jil Wandenelis	16
15.04.2021	Ausnahmebestände für Forschung und Lehre	Martin Schumm	5
19.04. - 20.04.2021	Verhandlungsmanagement	Dr. Axel Kaiser	15
19.05.2021	Auswirkungen aktueller Rechtsprechung auf Ausschreibungsprozesse - mach ich noch alles richtig?	Martin Schumm	6
26.05.2021	Medizin für Nicht-Mediziner: Anästhesie und Intensivmedizin	Dr. Yvonne Niepelt	11
15.06. - 16.06.2021	Projektmanagement (Seminarreihe)	Marko Albrecht, Jil Wandenelis	16
26.08.2021	Medizin für Nicht-Mediziner: Interventionelle Radiologie und Neuroradiologie	Dr. Anna Besser	12
16.09. - 17.09.2021	Controlling von Sachkosten und medizinischem Bedarf	Dr. Peter Leonhardt, Andreas Weiß	10
ab 23.09.2021	Projektmanagement (Webinarreihe)	Marko Albrecht, Jil Wandenelis	16
04.10.2021	Medizin für Nicht-Mediziner: Orthopädie	Dr. Pia-Donata Eikemeier	13
09.11.2021	Krankenhausfinanzierung	Dr. Holger Bunzemeier	7

**Geschäftsstelle EK-UNICO GmbH**

Hafenplatz 4  
48155 Münster

Telefon: +49 251 202412-0  
Telefax: +49 251 202412-90

akademie@ek-unico.de  
www.ek-unico.de

*Anmeldung über unsere Homepage unter  
<https://www.ek-unico.de/akademie/>*